

**МИХАИЛ ЗАМАРИН**

Генеральный директор ГК «БС Энерго»

Коронавирус: как поведет себя государство в сделках концессий и ГЧП?

Генеральный директор ГК «БС Энерго» Михаил Замарин отмечает, что пандемия и защитные меры в виде частичной остановки производств и карантина, бьющего по потребительскому сектору, разделили экономическую жизнь страны на «до» и «после». Однако и события всей весны, валютные колебания и замедление темпов роста, сказались на жизни и уверенности инвесторов и предпринимателей в целом. Группа рискованных проектов в сфере концессий и ГЧП заметно увеличилась, хотя об обвале речь пока не идет.

Сектор сбора, обработки и утилизации отходов переживает те же проблемы, что и весь национальный бизнес. С важным дополнением – в связи со стартом большой реформы и постепенной реализацией нацпроекта «Экология» большое число сделок в отрасли находились или находятся на старте или в режиме проектирования, обдумывания, замыслов. Часть задумок будет поставлена на паузу как минимум до конца карантина или пока не будет понятна глубина падения.

Неопределенность – вот то, что смущает инвесторов даже больше, чем некоторые потери. Риски закладываются всегда, другой вопрос, каков горизонт прогнозов.

Конкретизируем последствия для рынка ГЧП и концессий. Во-первых, строящиеся проекты поставлены на паузу, с каждым днем сумма затрат увеличивается. В нашем секторе зачастую велика доля иностранных комплектующих и технологий. Их поставки заморожены на неопределенное время из-за перекрытых границ. Возникают вопросы с

зарплатами и дальнейшими перспективами рабочей силы.

Во-вторых, для уже работающих предприятий проявилась проблема оплаты услуг, недополучение выручки. Скажем, тарифы за вывоз мусора население и так платит из рук вон плохо. А сейчас, на волне роста безработицы и падения доходов, могут последовать тотальные неплатежи.

И теперь возникает главный вопрос: как поведет себя государство, партнер по сделке ГЧП и концессии? Условия заключенных соглашений изменению не подлежат – ни по срокам, ни по объемам, ни по тарифам. Здесь требуется учитывать форс-мажор, но в стране, как известно, режим чрезвычайной ситуации, дающий правовые возможности на судебную защиту позиций, не принят.

Банки пока не сформулировали позицию по форс-мажору. Государство осторожничает, предпочитая обзирать поле боя, но пока обходится лишь налоговыми отсрочками в виде поддержки.

Что могло бы сделать государство для нашего сектора в вопросах концессий и ГЧП? Прежде всего, необходим гибкий подход со стороны различных уровней власти по условиям заключенных договоров.

Необязательно требовать введения ЧС, чтобы пойти на уступки с учетом форс-мажоров. Нужна политическая и экономическая дальновидность, диалог и поиск компромиссов с учетом общей ситуации.

Стоит включить в соглашения обстоятельства, связанные с коронавирусом, чтобы все стороны избежали претензий со стороны контрольно-надзорных органов и реализовали проекты.

Возможно, ряду проектов потребуется прямая помощь государства. Если сейчас, на старте нацпроекта, обрушить стройки, можно отбросить всю реформу мусорной отрасли на годы. Инвесторы, которые раз обожглись, второй раз не рискнут вкладываться.

Коронавирус – это опасное, но временное явление. Он уйдет, а нацпроект придется исполнять. Государство должно не только поддержать активные проекты, но и энергичнее продвигать концессии - это единственный доступный и качественный инструмент по защите прав и интересов частных инвесторов. И сейчас, в кризисные времена, спрос на гарантии государства огромен, нужно доверие и взаимный учет интересов.