



НАЦИОНАЛЬНАЯ  
АССОЦИАЦИЯ  
КОНЦЕССИОНЕРОВ  
И ДОЛГОСРОЧНЫХ  
ИНВЕСТОРОВ  
В ИНФРАСТРУКТУРУ

Ежемесячный мониторинг

**РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОПЕРАТОРЫ И НОВАЯ СИСТЕМА ОБРАЩЕНИЯ С ТВЕРДЫМИ  
КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Формирование нормативно-правовых условий и функционирование системы  
обращения с ТКО



02, февраль 2020 года

[Investinfra.ru](http://Investinfra.ru)

 **wm.In**  
[wm.investinfra.ru](http://wm.investinfra.ru)

## Ежемесячный мониторинг

### «РЕГИОНАЛЬНЫЕ ОПЕРАТОРЫ И НОВАЯ СИСТЕМА ОБРАЩЕНИЯ С ТВЕРДЫМИ КОММУНАЛЬНЫМИ ОТХОДАМИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

№ 02, февраль 2020 года

Ежемесячный мониторинг подготовлен объединенной аналитической службой информационного агентства ИНВЕСТИНФРА и Национальной ассоциации концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ).

В материале представлен обзор текущей ситуации на рынке обращения с твердыми коммунальными отходами, информация о деятельности участников рынка: органов власти, ответственных за внедрение новой системы обращения с отходами, региональных операторов по обращению с ТКО.

Опубликованы данные о прохождении общественных слушаний по корректировке территориальных схем по обращению с отходами субъектов РФ, об изменении тарифов на коммунальную услугу по вывозу ТКО и нормативов накопления ТКО в регионах.

Мониторинг информации осуществлялся на основе публичных источников – официальных сайтов Правительства РФ, министерств, ведомств, региональных органов законодательной и исполнительной власти, экспертных и профессиональных организаций, а также специализированных порталов и баз данных, публикующих нормативно-правовые акты и иную официальную и экспертную информацию, в том числе: [www.kremlin.ru](http://www.kremlin.ru), [www.government.ru](http://www.government.ru), [www.minstroyrf.ru](http://www.minstroyrf.ru), [www.mnr.gov.ru](http://www.mnr.gov.ru), [cntr.gosnadzor.ru](http://cntr.gosnadzor.ru), [www.regulation.gov.ru](http://www.regulation.gov.ru), [www.publication.pravo.gov.ru](http://www.publication.pravo.gov.ru), [www.solutions.fas.gov.ru](http://www.solutions.fas.gov.ru), [www.egrul.nalog.ru](http://www.egrul.nalog.ru), [www.fas.gov.ru](http://www.fas.gov.ru), [www.solutions.fas.gov.ru](http://www.solutions.fas.gov.ru), [www.torgi.gov.ru](http://www.torgi.gov.ru), [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru), [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru), [www.arbitr.ru](http://www.arbitr.ru), [www.ras.arbitr.ru](http://www.ras.arbitr.ru), [www.spark-interfax.ru](http://www.spark-interfax.ru), [www.gd.1cont.ru](http://www.gd.1cont.ru), [www.cleancountry.ru](http://www.cleancountry.ru), а также сайтов участников отрасли обращения с отходами – региональных операторов по обращению с ТКО и др.

Любое использование информации ежемесячного мониторинга «Региональные операторы и новая система обращения с твердыми коммунальными отходами» разрешается только при условии указания на название и авторство продукта, а также активной ссылки: Ежемесячный мониторинг НАКДИ «Региональные операторы и новая система обращения с твердыми коммунальными отходами» [investinfra.ru](http://investinfra.ru)

Авторы мониторинга будут признательны экспертам и заинтересованным лицам за любые замечания, предложения и поправки по существу представленной информации, которые предлагается направлять по адресу [db@investinfra.ru](mailto:db@investinfra.ru)

#### Существенные оговорки

В материалах использована публично доступная информация. НАКДИ не несет ответственности за достоверность данных, содержащихся в публично доступной информации. Информация Мониторинга не претендует на полноту анализа системы обращения с отходами. Мониторинг не является основанием для принятия каких-либо финансовых и инвестиционных решений, не является рекламой или офертой, и публикуется исключительно в справочно-информационных целях.

## Формирование нормативно-правовых условий и функционирование системы обращения с ТКО

В феврале 2020 года в России на федеральном и региональном уровнях продолжилась работа по формированию условий для перехода на новую систему обращения с ТКО: усовершенствована нормативно-правовая база, утверждены меры социальной поддержки населения и бюджетное финансирование на мероприятия по обращению с отходами, скорректированы территориальные схемы по обращению с ТКО.

В Госдуму внесен проект федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «Об отходах производства и потребления», которым предусмотрено закрепление за региональным оператором обязанности не только сбора, транспортировки, обработки, утилизации, обезвреживания, захоронения ТКО, но и уборки их мест накопления и погрузки. Также на рассмотрение поступил законопроект «О внесении изменения в статью 24.10 Федерального закона «Об отходах производства и потребления», которым предлагается обязать устанавливать нормативы накопления твердых коммунальных отходов дифференцированно в отношении различных территорий субъекта Российской Федерации и различных категорий потребителей услуги по обращению с ТКО.

В Правительство России направлен на рассмотрение проект Концепции расширенной ответственности производителей (РОП), который позволит обеспечить эффективное аккумулирование и использование средств экологического сбора, увеличить количество утилизируемых отходов в рамках РОП, сократить количество отходов упаковки в составе ТКО. Началось общественное обсуждение проекта постановления Правительства России «О внесении изменений в постановление Правительства России от 30 мая 2016 года № 484 «О ценообразовании в области обращения с твердыми коммунальными отходами», которым устанавливается порядок согласования метода регулирования тарифов и значений долгосрочных параметров регулирования тарифов, включаемых в конкурсную документацию либо содержащихся в предложениях о заключении концессионного соглашения о реализации проекта ГЧП и МЧП в отношении объектов ТКО. Минюст России зарегистрировал приказ Минприроды России о внесении изменения в порядок представления декларации о плате за негативное воздействие на окружающую среду и ее форму. Отчетным периодом в отношении внесения платы за негативное воздействие на окружающую среду (НВОС) признается календарный год.

В феврале 2020 года на федеральном и региональном уровнях прошли совещания по контролю за реализацией реформы системы обращения с отходами.

В Правительстве России состоялось заседание проектного комитета национального проекта «Экология», в рамках которого обсуждались вопросы эффективности мероприятий по достижению целевых показателей нацпроекта «Экология». По итогам заседания принято решение разработать механизмы поддержки региональных операторов в случае их банкротства. В Минприроды России прошли заседания с представителями Курской, а также Кемеровской областей, Республик Саха (Якутия) и Дагестан в отношении построения системы обращения с отходами в регионах. Заседания стали частью серии оперативных совещаний Минприроды России с субъектами РФ, которые имеют нерешенные вопросы по организации перехода на новую систему обращения с отходами.

В Чувашской Республике состоялось заседание Стратегической сессии на тему: «Проблемы взаимодействия региональных операторов по обращению с твердыми коммунальными отходами с органами власти в области тарифного регулирования в Приволжском федеральном округе». В заседании приняла участие исполнительный директор НАКДИ, председатель Экспертного совета по рынку долгосрочных инвестиций при Банке России, член экспертного совета по национальному проекту «Экология», руководитель Центра компетенций и зеленой экспертизы Светлана Бик. По итогам сессии выработаны рекомендации, которые направлены участникам заседания для проработки и дополнения.

**Территориальные схемы обращения с отходами.** В шести субъектах РФ продолжена работа по корректировке терсхем: в Вологодской, Свердловской областях, Республиках Ингушетия, Крым, Саха (Якутия), в городе Санкт-Петербурге. В Республике Крым срок общественного обсуждения проекта территориальной схемы продлен до 3 апреля 2020 года.

**Нормативы накопления ТКО.** В трех субъектах РФ продолжается работа по уточнению нормативов накопления отходов: в Самарской, Вологодской области, Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. В Омской области ведется **подготовка к объявлению повторного конкурса на выбор компании, которая проведет замеры ТКО.** В Воронежской области **установлены понижающие коэффициенты к нормативам накопления ТКО.**

**Единый тариф.** В трех субъектах РФ утверждены единые тарифы на услугу региональных операторов по обращению с ТКО на 2020 год: в Камчатском крае – для **ГУП «Спецтранс»**, в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре – для **АО «Югра-Экология»**, в Чукотском автономном округе – для **МУП «Айсберг» и ООО «Полигон».**

**Переход на новую систему обращения с ТКО, статус субъектов на 29 февраля 2020 года:**

- 78 субъектов РФ полностью перешли на новую систему обращения с ТКО,
- три субъекта РФ частично перешли на новую систему обращения с ТКО: Красноярский, Краснодарский, Камчатский края,
- четыре субъекта РФ не перешли на новую систему обращения с ТКО: города Москва и Санкт-Петербург, Еврейская автономная область, Хабаровский край.

**Деятельность РО ТКО.** В феврале 2020 года в восьми субъектах РФ — в Белгородской, Московской, Мурманской, Псковской, Саратовской, Ульяновской областях, Республике Башкортостан, Ханты-Мансийском автономном округе-Югре — региональные операторы продолжили **оборудовать контейнерные площадки**, включая закупки новых контейнеров и контейнеров для раздельного сбора ТКО. В Московской области региональные операторы выявили **31 нарушение в содержании контейнерных площадок**, в Ярославской области — два. В Кировской области региональные операторы ликвидировали две **несанкционированные свалки**, в Московской области — одну.

**Собираемость платежей.** На конец февраля 2020 года, по данным из открытых источников, собираемость платы за услугу по обращению с ТКО со всех категорий населения составила: в Архангельской области — около 20%, Пермском крае — 70%, Новосибирской области — 77%, Алтайском крае — 83%, Курской и Томской областях — 90%. Собираемость платы с физических лиц составила: в Республике Тыва — 23%, Республике Хакасия — 50%, Республике Алтай и Кемеровской области — 60%. В Республике Дагестан собираемость платы с физических лиц составила порядка 60%, с юридических лиц — 25%.

**Задолженность перед РО ТКО.** В трех субъектах РФ задолженность обслуживающих жилой фонд управляющих организаций перед региональными операторами превысила 2,9 млрд руб.: наибольшую задолженность имеют управляющие компании в Московской области – около 2,7 млрд руб., в Саратовской области и Республике Карелия – суммарно более 260 млн руб. По данным на февраль 2020 года, в Саратовской области задолженность за услугу по обращению с ТКО бюджетных учреждений составила более 44 млн руб.

В семи субъектах РФ региональные операторы продолжили проводить **претензионную работу и улучшать платежную дисциплину потребителей**: в Саратовской, Московской, Ростовской, Омской областях, Республиках Карелия, Хакасия, Ненецком автономном округе. По данным на февраль 2020 года:

- в Московской области с управляющих компаний в пользу РО ТКО в судебном порядке взыскан долг в размере 83 млн руб., на рассмотрении находятся документы еще на 495 млн руб., озвучены планы о подаче до конца февраля 2020 года исков на сумму свыше 140 млн руб.,

- в Республике Карелия вынесены судебные решения по 27 должникам – юридическим лицам на сумму 7,2 млн руб., на рассмотрении находится 153 иска на сумму 27,4 млн руб.,
- в Республике Хакасия региональный оператор продолжает проводить акцию «В новом году без долгов», в рамках которой потребители, накопившие долги за услугу и имеющие значительные пени по долгам, могут единовременно оплатить сумму задолженности, причем им будет списана вся сумма пени. Акция продлится до 1 апреля 2020 года.

Наиболее заметная **информационно-разъяснительная работа** РО ТКО с населением проводилась в 14 субъектах РФ: в Архангельской, Волгоградской, Московской, Мурманской, Новосибирской, Омской, Ростовской, Самарской, Саратовской, Свердловской областях, Красноярском, Ставропольском краях, Ненецком, Ханты-Мансийском автономных округах. Были организованы экологические акции, мероприятия по экопросвещению школьников, проведено разъяснение порядка оплаты коммунальной услуги по обращению с ТКО.

В шести субъектах РФ — Томской, Владимирской, Новосибирской, Кировской областях, Пермском крае, Республике Коми — **размер государственной финансовой поддержки на реализацию реформы по обращению с ТКО в 2020 году** составит суммарно более 706,7 млн руб. Из них в Кировской области и Приморском крае на выполнение мероприятий в сфере обращения с отходами из регионального и краевого бюджетов уже выделено свыше 81,7 млн руб. Бюджетные средства в субъектах РФ направляются на рекультивацию полигонов, свалок, приобретение спецтехники, разработку проекта мусоросортировочных станций, компенсацию выпадающих доходов регионального оператора.

В четырех субъектах РФ — в **Архангельской области, Красноярском, Пермском краях, Ненецком автономном округе** — приняты **нормативно-правовые акты, касающиеся бюджетных субсидий в сфере ТКО**, в которых утвержден порядок распределения субсидий из областного бюджета между муниципалитетами субъекта и порядок предоставления субсидий, в том числе на возмещение недополученных доходов, на обустройство мест накопления отходов и приобретение контейнерного оборудования.

**Льготы, субсидии для населения в сфере обращения с ТКО.** В пяти субъектах РФ — Владимирской, Сахалинской областях, Пермском, Камчатском краях, Ненецком автономном округе — утверждены меры социальной поддержки населения на оплату услуги по обращению с ТКО, включая расширение перечня льготных категорий граждан, выделение средств из регионального бюджета на выплату субсидий жителям, установление льготных тарифов для населения на отдельных территориях субъекта.

**Раздельный сбор.** В 19 субъектах РФ продолжено внедрение системы раздельного сбора ТКО: в Белгородской, Брянской, Владимирской, Воронежской, Калужской, Кировской, Московской, Мурманской, Саратовской, Тверской, Ульяновской, Челябинской областях, Забайкальском, Краснодарском, Красноярском краях, Республиках Башкортостан, Удмуртия, Чувашия, Ханты-Мансийском автономном округе - Югре. В **Омской, Кировской областях, Краснодарском крае** региональное законодательство, регулирующее раздельный сбор, приведено в соответствие с федеральными нормативно-правовыми актами в области обращения с отходами и охраны окружающей среды.

**Факторы риска деятельности РО ТКО.** В феврале 2020 года в 10 субъектах РФ выявлены повышенные финансовые и репутационные риски деятельности региональных операторов.

**Во Владимирской области жители подписали петицию**, адресованную Генеральной прокуратуре РФ, в связи с несвоевременным вывозом ТКО и некачественной уборкой контейнерных площадок региональным оператором ООО «Биотехнологии». Депутаты горсовета Владимирской области призвали регионального оператора **добровольно пересчитать плату за вывоз отходов** за период новогодних праздников, когда многие контейнерные площадки Владимира оказались завалены отходами. Одновременно во Владимирской области продолжает развиваться ситуация, связанная

со ввозом на территорию региона отходов из Москвы. Ранее опубликована информация о том, что с позиции администрации Владимирской области регион не заключал с Москвой соглашений о захоронении отходов; в свою очередь администрация Москвы поясняла, что вывоз ТКО из столицы во владимирский регион осуществляется на основании контрактов, заключенных еще до 2016 года. В феврале 2020 года перевозчики ГК «ЭкоЛайн» (действующая на территории Москвы) и ООО «Экоресурс» (дочерняя структура ГК «ЭкоЛайн» во Владимирской области) обратились с иском во Владимирский областной суд о признании незаконным запрета региональных властей на ввоз отходов из других субъектов во Владимирскую область. Администрация Владимирской области намерена отстаивать свою позицию о недопустимости транспортирования отходов из субъектов РФ во Владимирскую область в суде, заседание состоится в марте 2020 года.

**В Приморском крае** губернатор публично заявил о недовольстве работой регионального оператора КГУП «Приморский экологический оператор» и сообщил о провале старта реформы по обращению с отходами. Глава Приморского края поручил КГУП «ПЭО» и краевому министерству ЖКХ оборудовать дополнительные контейнерные площадки в населенных пунктах и закупить дополнительную спецтехнику для вывоза ТКО.

**В Кемеровской, Новосибирской областях, республиках Алтай, Хакасия, Тыва, Алтайском крае**, по данным ППК «Региональный экологический оператор», может быть прекращено оказание услуги по вывозу ТКО из-за высокой задолженности отдельных региональных операторов перед своими подрядчиками, которая составила 4,2 млрд руб.

**В Республике Ингушетия** Министерство природы и экологии выявило проблемы в деятельности регионального оператора ООО «Экосистема» и приказом лишило его статуса регионального оператора. В Арбитражный суд республики подан иск о расторжении соглашения с ООО «Экосистема».

**В Республике Саха (Якутия)** мусоровозы регионального оператора ООО «Якутскэкосети» не были допущены на городской полигон на Вилкойском тракте из-за отсутствия договора между региональным оператором и МУП «Жилкомсервис» по причине разногласий у сторон — не достигнута договоренность в части принимаемых объемов ТКО на полигон, а также порядка оплаты.

**Деятельность и решения контрольных, надзорных и судебных органов в сфере обращения с ТКО.** В шести субъектах РФ региональные операторы фигурировали в делах УФАС России. Так, в трех субъектах РФ в действиях региональных операторов выявлены признаки нарушения закона «О защите конкуренции»: в Новосибирской области — «Экология-Новосибирск», в Орловской области — ООО «Управляющая компания «Зеленая роща», в Челябинской области — ООО «ЦКС».

В Псковской области УФАС готовит документы для возбуждения нового дела в отношении регионального оператора ООО «Экопром». В конце 2019 года антимонопольная служба установила факт сговора ООО «Экопром» с двумя участниками торгов на транспортировку ТКО — ООО «Мехуборка СПб» и ООО «Мехуборка КЗН», входящих в состав Группы компаний «Мехуборка». Компаниям был выставлен штраф в размере около 60 млн руб. В этом году, по данным УФАС, ситуация не изменилась: при проведении отбора перевозчиков ТКО на 2020 год имеют место аналогичные нарушения антимонопольного законодательства. Кроме того, УФАС Псковской области считает установленный на 2020 год тариф на вывоз ТКО экономически необоснованным. Представителем УФАС высказано мнение, что у региональных властей есть основания задуматься о смене регионального оператора.

В Республике Тыва апелляция оставила в силе решение арбитражного суда, признав законность решения и предписания Тывинского УФАС России, которое выявило в действиях регионального оператора ООО «СТ-ТБО» признаки нарушения закона «О защите конкуренции»: навязывание индивидуальным предпринимателям города Кызыла невыгодных условий при подписании договоров на оказание услуги по обращению с ТКО.

В Тюменской области УФАС проверяет законность тарифов на вывоз ТКО для регионального оператора ООО «ТЭО».

В трех субъектах РФ природоохранная прокуратура выявила нарушения в деятельности региональных операторов или перевозчиков ТКО: во Владимирской области в отношении ООО «Экоресурс», в Курганской области - ООО «Чистый город», в Ямало-Ненецком автономном округе – перевозчиков ООО «Вис Север», МУП «Автодорсервис», АО «Экотехнология», АО «Ямалэкосервис», МУП «Уренгойское городское хозяйство».

В двух субъектах РФ арбитражный суд удовлетворил иски региональных операторов. В Новосибирской области удовлетворен иск ООО «Экология-Новосибирск» о защите деловой репутации. В Вологодской области арбитражный суд признал, что региональный оператор не обязан приобретать контейнеры для твердых коммунальных отходов, несмотря на утверждение истца - администрации города Вологды.

**Объекты инфраструктуры в сфере обращения с ТКО.** В трех субъектах РФ планируется строительство объектов по обращению с ТКО.

- В Московской области планируется строительство четырех заводов по термической переработке отходов в энергию на территории Воскресенского и Солнечногорского муниципальных районов, а также в Наро-Фоминском и Богородском городских округах на сумму до 110 млрд руб.
- В Новосибирской области в 2020 году планируется выполнить работы по проектированию, строительству, реконструкции 8 инфраструктурных объектов по обращению с ТКО: 5 площадок временного накопления ТКО в Доволенском, Здвинском, Маслянинском, Чулымском, Усть-Тарском районе, 3 полигонов в Северном, Болотнинском, Каргатском районах.
- В Ямало-Ненецком автономном округе, в Белоярске в 2020 году планируется строительство пункта переработки отходов, в Красноселькупе и Салихарде – полигонов.

В Новгородской области из регионального бюджета направят 25 млн руб. на строительство полигона ТКО в Крестецком районе.

В Ненецком автономном округе объявлены общественные обсуждения предложений о месте расположения нового полигона захоронения ТКО.

В трех субъектах РФ разрабатываются проекты строительства объектов в сфере обращения с ТКО.

- В Амурской области, в Благовещенске проектируется завод по глубокой переработке отходов.
- В Кировской области из регионального бюджета на разработку проектной документации мусоросортировочных станций выделено 6,7 млн руб.
- В Томской области в 2020 году будет разработана документация по строительству нескольких полигонов и мусоросортировочного комплекса в Асино.

В двух субъектах РФ продолжаются строительные работы.

- В Кемеровской области выполняются строительно-монтажные работы для запуска нового полигона для утилизации ТКО; озвучены планы по открытию в 2021 году в Кемерово мусороперерабатывающего завода.
- В Ханты-Мансийском автономном округе-Югре строится полигон для утилизации ТКО. Также в феврале 2020 года в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре заключено концессионное соглашение о строительстве комплексного межмуниципального полигона ТКО для Нижневартовска, Мегиона и поселений Нижневартовского района.

В **Республике Дагестан** завершается пусконаладка на **мусоросортировочном заводе** в селении Ботлих, построенном Минобороны России.

В **Тверской области**, в Конаковском районе **заработала мусороперегрузочная станция**.

Наряду с плановой деятельностью РО ТКО по выявлению и ликвидации несанкционированных свалок, в субъектах РФ планируется дальнейшая **рекультивация, ликвидация свалок и полигонов в рамках национального проекта «Экология»**. Во Владимирской области и Карачаево-Черкесской Республике на ликвидацию свалок будет выделено более 197 млн руб. В четырех субъектах РФ проводятся мероприятия по рекультивации полигонов: Кемеровской, Томской, Московской, Ленинградской областях.



## НАЦИОНАЛЬНАЯ АССОЦИАЦИЯ КОНЦЕССИОНЕРОВ И ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТОРОВ В ИНФРАСТРУКТУРУ



Для формирования рынка долгосрочных инвестиций в инфраструктуру России, а также публичного представительства интересов проектных обществ – концессионеров и НПФ как инвесторов в инфраструктурные проекты в октябре 2015 года приступила к работе Национальная ассоциация концессионеров и долгосрочных инвесторов в инфраструктуру (НАКДИ).

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОДУКТЫ НАКДИ

- База данных ИНВЕСТИНФРА [db.investinfra.ru](http://db.investinfra.ru) – наиболее полный на российском рынке публичный структурированный информационно-аналитический продукт о реализации концессионных соглашений во всех регионах России
- Концессионные профили России [nakdi.investinfra.ru](http://nakdi.investinfra.ru). На основе Базы данных [db.investinfra.ru](http://db.investinfra.ru) на актуальную дату запроса пользователя в автоматическом режиме формируются концессионные профили федеральных округов, субъектов РФ и 14 отраслевых направлений.
- База данных отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами [wm.investinfra.ru](http://wm.investinfra.ru) — это наиболее полный на российском рынке структурированный информационно-аналитический продукт о формировании и функционировании новой отрасли обращения с твердыми коммунальными отходами.
- Экспертный Интернет-журнал «Концессии и инфраструктурные инвестиции» [investinfra.ru](http://investinfra.ru)
- Ежеквартально ТОП-3 лидеров рынка долгосрочных инвестиций в инфраструктуру
- Регулярные обзоры о концессиях, институциональных инвестициях в инфраструктуру и зеленых финансов в России и за рубежом, а также о формировании новой системы обращения с ТКО в России
- Ежегодная Отчётная сессия концессионеров на Московской Бирже и другие профильные мероприятия
- Videоканал «Концессии и инфраструктурные инвестиции» на [www.youtube.ru](http://www.youtube.ru) с записями выступлений экспертов рынка на публичных мероприятиях

### КОНТАКТЫ

Исполнительный директор НАКДИ – Светлана Бик

Руководитель аналитического направления НАКДИ – Мария Головки

Телефон: 8 499 394 73 36 Электронный адрес: [db@investinfra.ru](mailto:db@investinfra.ru)

Официальный сайт: [investinfra.ru](http://investinfra.ru)

Юридический адрес: 115114 Москва, 1-й Кожевнический пер., 8

Фактический адрес: 107078 г. Москва, Маши Порываевой ул., д.7, стр.2